

ANA PAULA ZANETTI DE BARROS MOREIRA

OAB-RJ nº 90.050

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Elo Serviços S.A.

Diretora Jurídica (set/2015)

Executiva sênior com experiência comprovada na área jurídica, governança, relações governamentais e em estratégias de negociação, tendo participado ativamente em atividades como:

- Gestão de assuntos regulatórios relativos ao desenvolvimento de produtos e serviços, questões societárias, governança corporativa e interface com órgãos regulatórios (BACEN, CADE, CVM);
- Supervisão da estruturação, desenvolvimento e implantação de diversos tipos de contratos, análises relacionadas a produtos e serviços e negociação de estruturas de alta complexidade;
- Apoio a negócios no desenvolvimento de estrutura para atender às demandas dos clientes;
- Participação ativa em projetos, comitês e assuntos institucionais;
- Gestão de contencioso. As atribuições incluem a coordenação de advogados externos e o estabelecimento de estratégias em relação a controvérsias nas áreas do Direito Civil, Comercial, Trabalhista, mercados financeiro, de capitais e meios de pagamento;
- Assessorar e representar a empresa no relacionamento com órgãos reguladores e autorreguladores, fornecendo bases jurídicas que garantam a segurança das diversas operações e otimizem os procedimentos legais, zelando pelos interesses da empresa.
- Representação em Comitê das Abecs - Associação Brasileira das Empresas de Cartões de Crédito e Serviços.

Banco Bradesco S.A.

Gerente Executivo (dez/2014 – jul/2015)

Responsável pelas equipes jurídicas que atendem aos Departamentos de Investimentos, Tesouraria, Varejo, Bradesco Expresso, Bradesco Promotora e as empresas de cartões de crédito, reportando-se à diretoria jurídica departamental de negócios do Banco Bradesco.

- Responsável pela gestão de três equipes compostas por quinze advogados;
- Gerenciamento das principais atividades das equipes, tais como análise e elaboração de contratos de ISDA e de derivativos em geral; adequação dos processos e documentos relativos à distribuição de produtos no varejo às novas regulamentações e à autorregulação da Anbima; elaboração e análise de contratos e convênios com empresas parceiras e de correspondentes no país; assessoria preventiva e consultiva às áreas acima citadas; elaboração de regulamentos de cartões, e análise de novas estruturas de produtos e de campanhas promocionais.
- Responsável pelo acompanhamento dos instrumentos jurídicos de patrocínio das Olimpíadas Rio 2016, da qual o Bradesco é um dos patrocinadores.
- Assessoria em matérias regulatórias.

Banco Bradesco S.A.

Gerente Executivo (ago/2012 – dez/2014)

Responsável pelas equipes jurídicas que atendem à BRAM – Bradesco Asset Management S.A DTVM, ao Departamento de Reestruturação de Dívida do Banco Bradesco e a área de Financiamentos e Projetos do Banco Bradesco BBI, reportando-se à diretoria jurídica departamental do Banco Bradesco.

- Coordenação e assessoria nos processos envolvendo as operações de *project finance*, especialmente aquelas relativas a concessões, energia, infraestrutura, commodities e metais & mineração, incluindo as respectivas estruturas de bens em garantia e seguros. Atuação direta na reestruturação das estruturas e dos instrumentos jurídicos celebrados com os correspondentes no país. Análise e elaboração de instrumentos de cessão de carteiras de crédito.
- Negociação e preparação de contratos de *corporate finance*, contratos de financiamentos em geral, contratos sindicalizados de empréstimos e de operações de securitização.
- Assessoria na reestruturação de dívidas, recuperações extrajudiciais e em litígios.
- Assessoria na estruturação e/ou negociação de produtos e serviços bancários para clientes, incluindo diversas estruturas de garantia.
- Assessoria em matérias regulatórias.

BRAM - Bradesco Asset Management S.A DTVM.

Superintendente - Jurídico (mai/2002- ago/2012)

Responsável pelo departamento jurídico da empresa com reporte à Diretoria Executiva, tendo como principais atribuições:

- Responsabilidade pela interação com órgãos reguladores, tais como Comissão de Valores Mobiliários e Banco Central do Brasil;
- Responsável pelo acompanhamento, manutenção e adequação dos produtos de investimento, fundos de investimento e carteiras administradas, aos normativos a eles aplicáveis, atuando ativamente na prevenção e na solução dos problemas;
- Participação ativa na negociação das estruturas dos produtos de investimentos com os clientes finais da empresa;
- Prestação de consultoria às diversas áreas correlatadas que tenham envolvimento com a empresa, relativamente à conformidade legal das atividades, dos procedimentos, das operações e dos produtos de investimento;
- Análise e elaboração de contratos relacionados ao Mercado Financeiro e de Capitais;
- Atuação na constituição de produtos de investimento “estruturados”, tais como FIDC, FIPs e Fundos Imobiliários, acompanhando a gestão de companhias investidas através dos produtos de investimento;
- Análise dos aspectos jurídicos dos ativos de crédito privado a serem objeto de aquisição pelos produtos de investimento da empresa, tais como debêntures, notas promissórias, FIDC e FIPs; e
- Representação em assembleias de companhias investidas, bem como atuação direta na reestruturação das dívidas de companhias investidas em default.

Banco Bradesco S.A.

Advogada (nov/1997 – mai/2002)

- Assessoria jurídica permanente aos departamentos Corporate e Private, participando da análise e elaboração de estruturas, contratos e processos relativos às operações estruturadas do mercado financeiro e de capitais;
- Adequação de contratos bancários diversos ao Código de Defesa do Consumidor e decisões dos Tribunais Superiores, com atuação em processos judiciais relacionados ao direito do consumidor;
- Avaliação de risco jurídico e adequação de garantias relacionadas a operações de crédito críticas e/ou de porte superior, com forte atuação na área de recuperação de crédito, nos âmbitos judicial e extrajudicial;
- Larga experiência na elaboração e análise de contratos bancários em geral, (concessão de crédito; financiamento; refinanciamento; confissão de dívida; arrendamento; dação em pagamento; compra e venda; e alienação fiduciária com ou sem garantia hipotecária); e
- Atuação constante na área cível e comercial (contencioso e consensual), acompanhando processos, realizando audiências e elaborando peças, recursos e defesas.

QUALIFICAÇÕES

- LLM – Direito dos Mercados Financeiros e de Capitais – IBMEC-SP (jul/2004)
- MBA em Direito Empresarial e Econômico - Fundação Getúlio Vargas – RJ (set/2001)
- Bacharelado em Direito - Universidade Santa Úrsula – RJ – (jan/1996)

PARTICIPAÇÃO EM ASSOCIAÇÕES

- Membro dos Comitês Jurídico, de Distribuição de Produtos no Varejo e de Serviços Qualificados da Anbima- Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais;
- Membro da Subcomissão de Negócios Bancários da Febraban;
- Membro de diversos Comitês das Abecs.

PARTICIPAÇÃO EM CONSELHOS

- Conselheira do Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional com mandato iniciado em outubro de 2015.
- Conselheira Fiscal da Associação Brasileira das Empresas de Cartões de Crédito e Serviços – Abecs, com mandato iniciado em janeiro de 2016.

LÍNGUAS

Inglês	Fluente
Francês	Iniciante
Espanhol	Intermediário

Isabella Saboya, CFA

Especialista em Governança Corporativa e Mercado de Capitais

Rio de Janeiro/Brasil

Idade: 47

Inglês fluente

Experiência

Membro do Conselho de Administração da Vale

Outubro 2017 – atual

Acompanhamento da gestão e melhoria das práticas de governança corporativa.

Membro do Conselho de Administração da Wiz Soluções (antiga FPC PAR Corretora de Seguros SA), coordenadora do Comitê de Partes Relacionadas, membro do Comitê de Gente

Outubro 2015 – atual

Acompanhamento da gestão e melhoria das práticas de governança corporativa.

Vice-Presidente do Conselho de Administração do IBGC

Abril 2017 – atual

Acompanhamento da gestão e melhoria e disseminação das melhores práticas de governança corporativa.

Membro da Câmara Consultiva de Mercado de Governança em Estatais da B3

Agosto 2017 – atual

Aconselhamento sobre aderência dos candidatos ao Programa Destaque em Estatais da B3.

Membro do Conselho de Autorregulação em Governança de Investimentos Abrapp/Sindapp/ICSS

Dezembro 2016 – atual

Monitoramento da adesão e cumprimento do Código de Governança em Investimentos da Abrapp.

Membro do Conselho de Administração da Br Malls SA e Coordenadora do Comitê de Auditoria

Maio 2016 – Março de 2017 (11 meses)

Acompanhamento da gestão e melhoria das práticas de governança corporativa.

Membro do Grupo de Trabalho da AMEC para elaboração do Código de *Stewardship*

Novembro 2015 – atual

Estudos dos códigos internacionais de *stewardship*, redação e elaboração do código da AMEC no assunto.

Sócia da Jardim Botânico Investimentos

Julho 2009 - Fevereiro 2015 (5 anos 8 meses)

Captação de clientes institucionais nacionais e estrangeiros elevando AUM de R\$90 Mn (Jul/09) para R\$850 Mn (Nov/13).

Criação de um filtro de Governança Corporativa para escolha do universo de análise

Sócia da Investidor Profissional

Setembro 2001 - Abril 2009 (7 anos 8 meses)

Captação de clientes institucionais nacionais e estrangeiros elevando AUM de R\$300 Mn (Set/01) para R\$ 3 Bi (Set/07)

Membro do Conselho de Administração da Mills SA

Janeiro 2009 – Maio 2009 (5 meses)

Formulação do orçamento de capital de 2009 e análise do retorno de uma das quatro divisões de negócios da companhia

Membro do Conselho de Administração da Casashow SA

Agosto 2008 - Maio 2009 (10 meses)

Formulação da estratégia e orçamento de capital de 2009, acompanhamento da gestão.

Membro do Conselho de Administração da Dimed/Panvel

Abril 2006 - Abril 2008 (2 anos)

Formalização de um Conselho de Administração atuante com conselheiros externos e agenda definida de reuniões

Coordenadora de Governança Corporativa e Assessora da Presidência na Comissão de Valores Mobiliários (CVM)

Março 2000 - Setembro 2001 (1 ano 7 meses)

Formulação do Projeto de Reforma da Lei das SA. Participação na aprovação do Projeto de reforma da Lei das S.A nas comissões da Câmara de Deputados e no Senado. Membro do GTMC (Grupo de Trabalho do Mercado de Capitais), grupo formado para reestruturar as regras de aplicação de recursos dos fundos de pensão. Formulação do Código de Governança Corporativa da CVM.

Chefe de Análise de Empresas do Banco Icatu

Abril 1999 - Fevereiro 2000 (11 meses)

Coordenação do time de nove analistas “sell-side”.

Analista de Investimentos do Banco Icatu

Agosto 1995 - Abril 1999 (3 anos 11 meses)

Avaliação de companhias DCF, múltiplos de mercado e transações comparáveis. Experiência em IPO e M&A.

Officer da Área Comercial no Banco Icatu

Junho 1993 – Agosto 1995 (2 anos 3 meses)

Negociação de produtos financeiros (swaps, CDB, etc). Prospecção de clientes institucionais para administração de recursos focada em renda variável. Desenvolvimento da área de Private Banking.

Educação

Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

Bacharel em Economia, 1993

Organizações

Membro do Conselho do IBGC e Coordenadora do Comitê de Auditoria – 2016/19

Membro do Conselho do IBGC – 2006 e associada desde Maio de 2004

Certificações

Conselheira de Administração certificada pelo IBGC desde Outubro de 2015

CFA AIMR Licença 699509 desde Agosto de 2000

ANBID – CPA 20

Registrada na CVM como Consultora de Valores Mobiliários desde Dezembro de 2006

Registrada na CVM como Administradora de Carteiras desde Abril de 2015

Cursos

Corporate Valuation – Prof. Aswath Damodaran da NYU – Stern

Setembro de 1997 e Março de 2006

Direito Societário e Mercado de Capitais – Programa de Educação Continuada da FGV-Rio

Abril a Julho de 2003

Comitê de Auditoria – IBGC

8 horas em Outubro de 2016

Visão de Futuro: Ética, Gestão e Governança Corporativa da Organização de Sucesso no Século XXI – Prof.

Alexandre Di Miceli da Silveira

8 horas em Agosto de 2017

Curso Liderança no Conselho de Administração: Workshop para Presidentes – IBGC

8 horas em Novembro de 2017

Renato da Silva Vetere

Brasileiro,
Casado,
Data de nascimento: 28/07/1980

Formação Acadêmica:

- Segundo Grau completo,
Colégio Notre Dame,
Formado em 1997.
- Curso Superior,
Formado pela Universidade Paulista – UNIP – Campus Vergueiro
em **DIREITO** (Bacharelado) com término no ano de 2002.
- Pós-Graduação em Direito Constitucional com ênfase em Direitos e Garantias
Fundamentais pela ESA – OAB/SP.
- Pós-Graduação *Lato Sensu* em Direito Processual Civil na Faculdade Damásio
(EAD).

Artigos Publicados:

- **Revista Capital Aberto** – Novembro de 2014 – Artigo Antítese
A bolsa de Hong Kong errou ao negar o IPO do Alibaba ? Resposta: Não

Outras Publicações:

- **Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas**
GT Interagentes

Representante de Entidade-membro; Membro do subgrupo; Coordenador-redator de
dois capítulos (Capítulo 1 – Acionistas; e Capítulo 5 – Ética e Conflito de Interesses)

- **Política de Remuneração: Um Alerta aos Conselheiros (junho/2018)**

<http://conhecimento.ibgc.org.br/Lists/Publicacoes/Attachments/23698/Publicacao-IBGCDiscute-PoliticaRemuneracao.pdf>

- **Preparação para Assembleias e Manual de Participação de Acionistas: A Visão do Conselho de Administração (março/2017)**

http://conhecimento.ibgc.org.br/Lists/Publicacoes/Attachments/23499/Paper_Comunicacao_em_assembleias_mar2017.pdf

- **Comunicação entre o Conselho de Administração e Acionistas (maio/2016)**

http://conhecimento.ibgc.org.br/Lists/Publicacoes/Attachments/23501/Paper_Comunicacao_entre_o_CA_e_Acionistas.pdf

Experiência Profissional:

- **Sócio – Albertoni Sociedade de Advogados**

Setembro de 2010 – até o momento.

Escritório especializado em Direito Societário com ênfase em Companhias Abertas (defesa de acionistas minoritários), Cível, Imobiliário e Contratos em geral.

Prática no acompanhamento de ações cíveis (indenizatórias, consumeristas, inventários, separações, divórcios, execuções etc.), bem como na elaboração de iniciais, defesas, recursos e petições em geral.

- **Assessor Jurídico** terceirizado da **Associação de Investidores no Mercado de Capitais – AMEC**

Setembro de 2010 – até o momento

- **Representante da Associação de Investidores no Mercado de Capitais – AMEC**

no Comitê de Orientação para Divulgação de Informações ao Mercado – CODIM

Junho de 2013 – até o momento

- **Representante da Associação de Investidores no Mercado de Capitais – AMEC**

nos subgrupos do GT Interagentes

Março de 2013 – até o momento

- **Integrante do quadro de Árbitros e Mediadores** da Mediar São Paulo – Câmara de Mediação e Arbitragem.

Setembro de 2007 – Setembro de 2010

- **Membro da Comissão do Jovem Advogado da Ordem dos Advogados do Brasil**, Seção São Paulo, nas áreas de Ambiental, Consumidor e Mediação e Arbitragem.

Setembro de 2007 – Setembro de 2010

- **Representante de Associação na Câmara Ambiental da Indústria Paulista da FIESP**

Julho 2009 – Setembro de 2010

- **Membro da Comissão do Jovem Advogado** da Ordem dos Advogados do Brasil, Seccção São Paulo, nas áreas de Ambiental, Consumidor e Mediação e Arbitragem.

Anos 2007/2008/2009

- **Autônomo – Mautone, Oyadomari e Vetere Advogados**

Agosto de 2006 – Setembro de 2010

- **Autônomo – Vita, Zolli e Nicodemo Advogados Associados**

Maio de 2004 – Julho de 2006

- **Estágio – Tribunal Regional Eleitoral (TRE)**

Agosto de 2002 – Dezembro 2002

- **Estágio Profissional – UNIP – Aos Sábados**

Fevereiro de 2001 – Dezembro de 2002

Síntese das Qualificações:

- Prática no acompanhamento de ações cíveis (indenizatórias, consumeristas, execuções, inventários, separações);
- Prática na elaboração de contratos;
- Ênfase em Direito Societário;
- Facilidade em trabalhar em grupo;
- Pró-ativo e responsável.

Informações Adicionais:

- Inglês básico;

- Conhecimentos de Windows (avançado), Word (avançado), Excel, Internet e PowerPoint;

- Inscrito nos quadros do Conselho Seccional da Ordem dos Advogados do Brasil, Seccção São Paulo, na categoria de Definitivo, sob o n.º 219.742.